



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-04-10

Vår referens

Louise Ehrenberg
Utvecklingssamordnare
louise.ehrenberg@malmo.se

Fördelning av medel avseende kraftsamlande insatser 2026

STK-2026-580

Sammanfattning

Genom kommunfullmäktiges budgetuppdrag 2023 fick kommunstyrelsen i uppdrag att initiera ett långsiktigt områdeslyft (STK-2023-137), senare benämnt kraftsamlande insatser, med fokus på barn och unga i utvalda områden. Kommunfullmäktige beslutade den 26 september 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort. Stadskontoret valde inriktningen förebyggande och främjande arbete för att stärka ungas möjligheter att studera eller arbeta efter årskurs 9.

Under remissrundan uttryckte nämnderna stöd för ett brett fokus på goda uppväxtvillkor för barn och unga upp till 18 år. Stadskontoret gjorde dock bedömningen att liknande initiativ redan pågick inom lokal utveckling och universell prevention. Kommunfullmäktige beslutade därför att avsätta medel skulle ligga kvar i budgeten till 2026 och kunna användas som en katalysator för att förstärka pågående processer och insatser. Under början av 2026 har det pågått dialoger på förvaltningsnivå angående vilka insatser som vore relevanta för avrop av medel.

Sammanlagt har det inkommit 11 förslag på interventioner och insatser som kan förstärkas med hjälp av avrop från kommunstyrelsen. Initiativtagare är arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, kulturnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt MKB.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen beviljar 1 100 000 kronor till arbetsmarknads- och socialnämnden, 6 100 000 kronor till fritidsnämnden, 150 000 kronor till förskolenämnden, 800 000 kronor till kulturnämnden, 650 000 kronor till gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och 1 200 000 kronor till MKB år 2026 från kommunstyrelsens anslag till förfogande i enlighet med ärendet om återrapportering kring kraftsamlande insatser (STK-2024-1374).



2. Kommunstyrelsen godkänner att i de fall tilldelade medel inte utnyttjas av respektive nämnd ska dessa kunna avropas av annan nämnd efter överenskommelse med stadskontoret.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260420 Fördelning av medel avseende kraftsamlande insatser
- Tjänsteskrivelse KSAU 251208 Återrapportering kring kraftsamlande insatser(STK-2024-1374)

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-04-20

Kommunstyrelsen 2026-05-06

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Förskolenämnden

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Kulturnämnden

MKB

Stadskontorets handläggare

Ärendet

Bakgrund

Genom kommunfullmäktiges budgetuppdrag 2023 fick kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, definiera och starta ett långsiktigt och strategiskt områdeslyft. Förslaget var att staden, parallellt med det breda arbetet med lokal utveckling som riktar sig till alla Malmöbor i hela staden utifrån samtliga hållbarhetsdimensioner, ska påbörja ett arbete med områdeslyft, nu kallat kraftsamlande insatser. Kraftsamlande insatser skulle fokusera på barn och unga i några få utvalda områden. Kommunfullmäktige beslutade den 26 september 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort. Stadskontoret förslag var att kraftsamlande insatser skulle riktas mot förebyggande och främjande arbete för att stärka ungas möjligheter att arbeta eller studera efter årskurs 9. Enligt remissrundan ställde sig nämnderna positiva till förslaget att kraftsamlande insatser ska syfta till att skapa gynnsamma uppväxtvillkor i bred bemärkelse.

Stadskontorets bedömning blev slutligen att det redan finns pågående initiativ som angränsar till arbetet med kraftsamlande insatser. Fritidsnämnden höll, vid tidpunkten för beslutet, på att starta upp och formera arbete med lokal utveckling och



arbetsmarknads- och socialnämnden hade börjat en utredning för att sätta formerna för universell prevention.

Kommunfullmäktige beslutade den 22 januari 2026 §8 att de medel som ämnades avsättas för kraftsamlande insatser fortsatt skulle avsättas i budgeten för 2026 men avropas vid behov under året för att stötta processerna och insatser som främjar ungas möjligheter till att arbeta eller studera efter årskurs 9 genom förebyggande insatser. Kommunfullmäktige beslutade vidare att dessa medel ska kunna användas som katalysator och förstärkning av processer som initieras av nämnderna.

Under början av 2026 har det pågått dialoger på förvaltningsnivå angående vilka insatser som vore relevanta för avrop av medel.

Insatser

Fältgrupp för mellanstadiet, med kartläggningsuppdrag

Via samverkansgruppen Örat mot marken har deltagande förvaltningar uppmärksammat på att allt yngre barn rör sig ensamma eller i mindre grupper under kvällstid.

Ungdomsfält Malmö arbetar utomhus på platser där ungdomar mellan 12 och 21 år befinner sig. Verksamheten finns runt omkring hela Malmö och är ute nästan alla kvällar, nätter och helger.

Ungdomsfält förstärks med två medarbetare som får i uppdrag att kartlägga behov hos målgruppen mellanstadiebarn och överlämna en analys. Kostnaden beräknas till cirka 1 100 000 kronor.

Tillfällig utökning av verksamhetsmedel till fritidsgårdsverksamheten samt marknadsföring

För att stärka barn och ungas uppväxtvillkor föreslås en tillfällig utökning av verksamhetsmedlen för stadens fritidsgårdsverksamhet. Medlen används inom befintlig verksamhet för att möjliggöra mer fritidsgårdsverksamhet. Förslaget ligger i linje med stadens ambitioner att minska ojämlikhet och skapa goda uppväxtvillkor för alla barn och unga, oavsett bostadsområde.

Fritidsgårdsverksamheten föreslås en tillfällig utökning av verksamhetsbudgeten med 1 300 000 kronor så att alla sektioner har en verksamhetsbudget på 500 000 kronor, vilket stärker förutsättningarna för meningsfull fritid, trygghet och jämlikhet för barn och unga i hela Malmö.

För att öka kännedomen om fritidsgårdarnas verksamhet, nå fler barn och unga och stärka vårdnadshavares kännedom och förtroende för verksamheten finns ett behov av en bred och likvärdig informationsinsats. Fritidsgårdsverksamheten föreslår därför ett



riktat fysiskt utskick till samtliga vårdnadshavare med barn från årskurs 5 upp till gymnasiet. Utskicket föreslås innehålla information om att fritidsgårdsverksamheten drivs av Malmö stad, vad fritidsgårdsverksamhet är och var vårdnadshavare kan hitta information om all den verksamhet som erbjuds, att unga kan påverka verksamheten i sitt närområde eller den verksamhet de väljer att delta i. I utskicket föreslås även marknadsföring för Fritidsgårdarnas dag i Folkets park, som arrangeras den 18 juni, som ett tillfälle att möta verksamheten och prova olika delar i verksamheten.

Framtagning av material samt spridning av material per postutskick, i sociala medier och digitala skärmar i kollektivtrafiken beräknas kosta 300 000 kronor.

”Lovkollo” för barn och unga – pilotverksamhet under höstlovet

Under lovperioder saknar många barn och unga tillgång till organiserade aktiviteter och vuxenstöd under dagtid. Samtidigt har många vårdnadshavare begränsade möjligheter att ordna meningsfull sysselsättning för sina barn. Detta kan leda till låg fysisk aktivitet, begränsad social gemenskap och minskade möjligheter att utveckla viktiga färdigheter, såsom simkunnighet och rörelsevana.

Mot denna bakgrund föreslås att ett koncept för ”Lovkollo” utvecklas och prövas i mindre skala under höstlovet. Syftet är att testa arbetssätt, samverkan och organisation för att utveckla ett mer permanent koncept.

Upplägget bygger på att flera av verksamheterna inom bad- och rekreation används i en sammanhållen helhet, där simkunnighet, fysisk aktivitet och rekreation integreras i ett strukturerat program under en vecka. Pilotverksamheten genomförs under höstlovsveckan och riktas till barn och unga som annars inte deltar i organiserad verksamhet.

Programmet omfattar:

- simundervisning och vattenvana vid bad
- idrott och rörelseaktiviteter vid Hyllie Sportcenter
- natur- och friluftaktiviteter vid Torup
- gruppstärkande aktiviteter och social gemenskap

Verksamheten genomförs i samverkan med föreningar, fritidsgårdar och lokala aktörer, som bidrar till rekrytering av deltagare och stöd i genomförandet.

Insatsen omfattar planering och genomförande av en pilotvecka under höstlovet med personal, transporter mellan aktiviteter och verksamhetskostnader (simkläder,



idrottskläder, material till aktiviteterna). Den totala kostnaden beräknas till cirka 600 000 kronor.

Natur och hälsa för barn och unga – rekreationsinsatser vid Torup

Torup är en av stadens viktigaste resurser för rekreation och naturupplevelser och har stor betydelse för barns och ungas möjligheter till rörelse, återhämtning och social gemenskap. Samtidigt visar erfarenhet att många barn och familjer inte tar del av dessa miljöer i samma utsträckning, ofta på grund av praktiska hinder såsom transport och brist på organiserade aktiviteter.

En viktig ingång till målgruppen är genom deras föräldrar och familjer. I samarbetet med lokala aktörer på Lindängen, inom ramen för arbetet med Jämlik hälsa, finns etablerade kontaktytor och tillitsfulla relationer med familjer i området. Erfarenheter från detta arbete visar att aktiviteter får större genomslag när de utformas tillsammans med boende och utgår från deras behov och vardag.

Mot denna bakgrund föreslås att ett riktat koncept utvecklas för att tillgängliggöra natur och rekreation genom organiserade aktiviteter vid Torup för barn och unga tillsammans med deras familjer. Insatsen genomförs i samverkan med lokala aktörer, där föräldrar och familjer involveras i planering och deltagande, i linje med arbetssättet inom jämlik hälsa där delaktighet och gemensamt ansvar är centrala delar.

Aktivitetserna omfattar:

- organiserade naturbesök och familjeaktiviteter
- skogspromenader och rörelseaktiviteter
- introduktion till friluftsliv och natur
- aktiviteter som kombinerar rörelse, gemenskap och återhämtning

Transport till och från Torup är en central del av genomförandet och en förutsättning för att nå målgruppen. Erfarenheterna från genomförandet kan användas för att utveckla ett mer långsiktigt arbetssätt för rekreationsverksamhet och stärka samverkan mellan verksamheter och lokalsamhälle.

Den totala kostnaden beräknas till cirka 400 000 kronor vilket inkluderar personal, transport och verksamhetskostnader.

Sommar- och kvällsaktiviteter med unga, för unga vid Hyllie Sportcenter

Hyllie Sportcenter är strategiskt placerat i nära anslutning till bostadsområden där behovet av trygga mötesplatser och meningsfulla fritidsaktiviteter för barn och unga är stort. Samtidigt är nyttjandegraden av anläggningen lägre under sommaren, då många föreningar har uppehåll i sin ordinarie verksamhet. Detta skapar goda förutsättningar



att använda anläggningen mer aktivt för att stärka ungas delaktighet, rörelse och social gemenskap.

Mot denna bakgrund föreslås att en pilotverksamhet genomförs under sommaren med öppna och tillgängliga aktiviteter för barn och unga, exempelvis nattfotboll, spontanidrott, dans och andra rörelseaktiviteter. Verksamheten utformas med låg tröskel för deltagande och genomförs i redan upparbetad samverkan med föreningar, fritidsgårdar och andra aktörer i närområdet.

En viktig del i genomförandet är samverkan med lokalsamhället och rekrytering av unga från närområdet som aktivitetsledare. Detta skapar förebilder för yngre barn, stärker delaktigheten och ger unga möjlighet till arbetslivserfarenhet och ansvarstagande. Erfarenheter från liknande satsningar, såsom nattfotboll, visar att lokal förankring och kontinuitet är avgörande för att verksamheten ska få effekt.

Pilotverksamheten utformas som ett lärande test inom ramen för den pågående utredningen om Hyllie Sportcenters framtida roll och inriktning. Erfarenheterna från sommaren och hösten kan bidra med konkret kunskap om målgrupper, efterfrågan och organisatoriska förutsättningar, och därigenom stärka underlaget för den fortsatta utvecklingen av anläggningen.

Verksamheten omfattar en intensivare period under sommaren samt en mindre omfattning under hösten. Kostnaden består främst av personalkostnader för aktivitetsledare, samordning och hyra av hallar. Den totala kostnaden beräknas till cirka 2 000 000 kronor vilket inkluderar personal, ledarersättning och verksamhetskostnader.

Kapprumsbibliotek

Förskolenämnden vill bidra till att sänka trösklarna för att låna och läsa böcker.

Kapprumsbibliotek är ett sätt att inspirera till högläsning i hemmen, genom att erbjuda hemlån av böcker. Detta kan utformas på olika sätt utifrån hur det ser ut i kapprummet. Böckerna kan till exempel exponeras på tavellister, i en bokvagn eller på en hylla. När det är väldigt ont om plats, kan man hänga böcker i olika påsar.

Utbudet anpassas så att samtliga barn och vårdnadshavare känner sig inkluderade. Det är viktigt att det finns litteratur både på svenska och på barnens förstaspråk.

Textlösa böcker kan berättas på vilket språk som helst och av alla, även de som inte kan läsa. Därför är det betydelsefullt att även erbjuda sådana böcker. Barnens favoritböcker och eventuella temaböcker bör också finnas för hemlån.

Syfte med kapprumsbibliotek är att inspirera till högläsning, både för barnens språkutveckling men också för att det viktigt att få dela en stund mellan vuxen och barn.



Kostnaden för att implementera kapprumsbibliotek uppskattas till cirka 150 000 kronor.

Fortsatt utveckling av Ung Magistrat

Ung Magistrat är en satsning som verkställdes med medel från Unga i risk år 2024. Två fritidsledare från Magistratskolans gymnasium och arbetar med att motivera ungdomar till en meningsfull fritid såväl under skoltid som efter skoltid. Utmaningarna som adresseras är bland annat att barnen har låg motivation, svikande tillit till vuxna och begränsad kännedom om fritidsutbud. Genom verksamhetens dagliga närvaro i korridorerna och i matsalen integreras den till en naturlig del av barnens vardag.

Verksamheten har tillsammans med socialpedagoger och annan skolpersonal, skapat en helhetsbild av varje barn, så att verksamheten kan möta dem där de befinner sig och arbetar för att öka trivseln både på fritid och i skolan, då dessa är nära sammankopplade.

Verksamheten anses framgångsrik då ungdomar som förut inte besökte fritidsgårdar är med på aktiviteter och vågar prova nya saker, vilket stärker elevernas självbild och motivation.

Kostnad för att starta på ytterligare två gymnasieskolor innefattande fyra fritidsledare, arbetsledning samt verksamhetsmedel uppskattas till cirka 1 500 000 kronor för år 2026.

Frukost på gymnasieskolor

Inom ramen för gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens satsning på hälsa och jämställdhet verkar nämnden fortsatt för hälsofrämjande och förebyggande arbete, samt för att skapa likvärdiga möjligheter till lärande och utveckling för alla elever. Nämnden har avsatt medel för att servera frukost för elever på några skolor för att stödja hälsosamma vanor för en bra start på skoldagen. Insatsen ses som en del i det kompensatoriska uppdraget.

Ansökan avser en utökning av antalet skolor och elever som omfattas av insatsen. Satsningen förväntas skapa mer likvärdiga möjligheter för lärande och utveckling för alla elever och i förlängningen ökad närvaro och ökad måluppfyllelse. Satsningen beräknas kosta 550 000 kronor.

Förstärka Youth Aware of Mental Health (YAM)

Inom ramen för gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens satsning på hälsa och jämställdhet verkar nämnden fortsatt för hälsofrämjande och förebyggande arbete, samt för att skapa likvärdiga möjligheter till lärande och utveckling för alla elever. Satsningarna inom elevhälsa har bland annat fokus på att stärka det pedagogiska stödet och stötta elever med psykisk ohälsa som riskerar hög frånvaro. Sedan 2023 genomförs



YAM, en evidensbaserad intervention på gruppnivå för att främja psykisk hälsa och förebygga ohälsa. Satsningen har visat goda resultat och kommer att fortsätta under 2026.

Ansökan avser en utökning av antalet skolor och elever som omfattas av insatsen. Satsningen förväntas stötta elever med psykisk ohälsa för bättre mående samt minskad frånvaro. Därtill ses även bättre klassrumsklimat.

Satsningen beräknas kosta 100 000 kronor.

Tillfällig utökning av verksamhetsmedel till allaktivitetshusen

Allaktivitetshusen i Holma/Kroksbäck, Apelgård, Munkhätte, Lindängen, Hermodsdal och Stenkula planerar att stärka tillgången till avgiftsfria och tillgängliga lovaktiviteter och en meningsfull fritid för barn och unga under sommarlovet 2026. Medlen avses användas till dagkollon, gårdsfester, familjeutflykter, kulturinslag samt riktade aktiviteter för barn i behov av särskilt stöd och barn i anpassad skolform. Insatsen syftar till att motverka social exkludering, främja en meningsfull fritid och skapa trygga sammanhang i nära samverkan med lokala aktörer. Satsningen beräknas kosta 800 000 kronor.

Sommaranställningar och fortsatta timanställningar tillsammans med fastighetsägare MKB och Stena

Det finns ett stort behov av att stärka sysselsättningen i Fosie. Därför har Stena Fastigheter tillsammans med MKB Fastighets AB och Skanska startat jobbhubben Nästet i Lindängen. Detta är en plats för nätverkande, jobbsökande och personlig utveckling, med ett starkt fokus på att stötta vuxna i området och öka förvärvsfrekvensen.

Inom ramen för Nästet och det lokala samarbetet mellan aktörer i området, har MKB och Stena möjlighet att anställa cirka 60-80 ungdomar (ålder 16–21 år) under sommarperioden på heltid med cirka två veckor och 20 ungdomar per period. Efter sommarperioden finns det möjlighet att fortsatt anställa ungdomar på timanställningar med uppdrag såväl på Nästet som i det lokala området. Anställningar sker även över höstlovet och jullovet. För att möjliggöra detta behövs en handledare.

Lön till ungdomarna beräknas till cirka 850 000 kronor. Handledare och övriga omkostnader beräknas till cirka 350 000 kronor.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret bedömer att de föreslagna satsningarna och initiativen ligger i linje med vad som beskrevs i ärendet om Återrapportering kring kraftsamlande insatser (STK-2024-1374) att stärka ungas möjligheter att arbeta eller studera efter årskurs 9.



Rubrik på satsning	Kostnad	Nämnd/Bolag
Fältgrupp för mellanstadiet, med kartläggningsuppdrag	1 100 000 kronor	Arbetsmarknads- och socialnämnden
Tillfällig utökning av verksamhetsmedel till fritidsgårdsverksamheten samt marknadsföring	1 600 000 kronor	Fritidsnämnden
”Lovkollo” för barn och unga – pilotverksamhet under höstlovet	600 000 kronor	Fritidsnämnden
Natur och hälsa för barn och unga – rekreationsinsatser vid Torup	400 000 kronor	Fritidsnämnden
Sommar- och kvällsaktiviteter med unga, för unga vid Hyllie Sportcenter	2 000 000 kronor	Fritidsnämnden
Fortsatt utveckling av Ung Magistrat	1 500 000 kronor	Fritidsnämnden
Kapprumsbibliotek	150 000 kronor	Förskolenämnden
Frukost på gymnasieskolor	550 000 kronor	Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Förstärka YAM, Youth Aware of Mental Health	100 000 kronor	Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Tillfällig utökning av verksamhetsmedel till allaktivitetshuset	800 000 kronor	Kulturnämnden
Sommaranställningar och fortsatta timanställningar tillsammans med fastighetsägare MKB och Stena	1 200 000 kronor	MKB

Totalt uppgår förslaget till fördelning till respektive nämnd till:

- 1 100 000 kronor till arbetsmarknads- och socialnämnden
- 6 100 000 kronor till fritidsnämnden
- 150 000 kronor till förskolenämnden



- 800 000 kronor till kulturnämnden
- 650 000 kronor till gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- 1 200 000 kronor till MKB

Stadskontoret bedömer att initiativen ligger i linje med det ursprungliga budgetuppdraget.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare

Ana Maria Deliv Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör